

## **BIM PF 06 - BWL 4: Organisation (Vorlesung & Übung)**

### **I. Ort und Zeit**

Semester: Herbstsemester 2026-27

Credit Points: 5

Zeit: Mi., 08:15-10:30 Uhr

Raum: NN

### **II. Veranstaltungsinhalte und -ziele**

Die Organisationsveranstaltung im Rahmen der Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre macht die Teilnehmer:innen mit Annahmen, Herangehensweisen und Schwerpunkten relevanter Organisationstheorien vertraut. In diesem Zusammenhang werden begriffliche Grundlagen gelegt, ausgewählte Organisationstheorien aufgezeigt und kritisch hinterfragt und Möglichkeiten der Organisationsgestaltung diskutiert. Betrachtet werden in diesem Zusammenhang sowohl Formen der Makroorganisation (z. B. Funktionsbereichs-, Prozess-, Projekt- oder Geschäftsbereichsorganisation) als auch Formen der Mikroorganisation (Organisation der Produktion im Sinne traditioneller und moderner Formen der Fertigungsorganisation).

Das Modul BWL Organisation besteht aus einer Vorlesung (2 SWS) und einer Übung (1 SWS). Eine nicht benotete Lösung und Präsentation einer Fallstudie innerhalb der Übung ist Voraussetzung zur Teilnahme an der Modul-Klausur.

### **III. Teilnahmevoraussetzung: keine**

### **IV. Beginn der Veranstaltung: Mittwoch, 16. September 2026**

### **V. Basisliteratur:**

Picot, A., Dietl, H. M., Franck, E., Fiedler, M. & Royer, S.: Organisation – Theorie und Praxis aus ökonomischer Sicht, 9. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag 2025.

Schreyögg, G. & Geiger, D.: Organisation – Grundlagen moderner Organisationsgestaltung, 6. Aufl., Wiesbaden: Springer Gabler 2016.

### **VI. Kursverlauf:**

**Einführung in die Veranstaltung (16. September 2026)** [M. Simon]

*(Interne) Organisation im Überblick*

*Einführung in die Vorlesung & Übung*

## **BIM PF 06 - BWL 4: Organisation (Vorlesung & Übung)**

### **Deskriptives Fundament – begriffliche & konzeptionelle Grundlagen (23. September 2026)** [S. Royer]

*Was ist Organisation?*

*Das Organisationsproblem und mögliche Lösungen*

*Literatur:*

- Picot, A., Dietl, H. M., Franck, E., Fiedler, M. & Royer, S.: Organisation – Theorie und Praxis aus ökonomischer Sicht, 9. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag 2025, Kapitel 1.
- Schreyögg, G. & Geiger, D.: Organisation – Grundlagen moderner Organisationsgestaltung, 6. Aufl., Wiesbaden: Springer Gabler 2016, Kapitel 1.

### **Theoretisches Fundament - Organisationstheorie (30. September, 07. & 28. Oktober 2026)** [S. Royer]

*Max Webers Analyse der Bürokratie; Managementlehre und Taylorismus; Human-Relations-Bewegung und Organisationspsychologie; Verhaltenswissenschaftliche Entscheidungstheorie; Situativer Ansatz; Neue Institutionenökonomik*

*Literatur:*

- Picot, A., Dietl, H. M., Franck, E., Fiedler, M. & Royer, S.: Organisation – Theorie und Praxis aus ökonomischer Sicht, 9. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag 2025, Abschnitt 2.3.
- Schreyögg, G. & Geiger, D.: Organisation – Grundlagen moderner Organisationsgestaltung, 6. Aufl., Wiesbaden: Springer Gabler 2016, Kapitel 7.

### **Herbstferien (14. Oktober 2026)**

### **Übung I (21. Oktober 2026)** [M. Simon]

*Hinweise zur Themenbearbeitung & Zielsetzung der Übung*

*Gruppeneinteilung und Themenvergabe*

### **Pragmatische Implikationen - Unternehmensorganisation (04., 11. & 18. November 2026)** [S. Royer]

**Grundlagen: Organisatorische Differenzierung und Integration**

**Makroorganisation: Organisation einzelner Geschäftseinheiten & von Unternehmen mit mehreren Geschäftseinheiten** (Funktionsbereichs-, Prozess- und Projektorganisation & Geschäftsbereichs- und Holdingorganisation)

Gastvortrag von Nicolas Rampf (Stock Spirits Group): **Die Rolle der Eigentümerstruktur in der Unternehmensorganisation – Einblicke aus der Praxis** (11. November 2026)

Gastvortrag von Sandra Mau (HGDF Familienholding SE & Co. KG): **Bericht aus der Praxis zum Thema Holding-Organisation** (18. November 2026)

## **BIM PF 06 - BWL 4: Organisation (Vorlesung & Übung)**

### ***Mikroorganisation: Traditionelle und moderne Formen der Fertigungsorganisation***

#### ***Literatur:***

- Picot, A., Dietl, H. M., Franck, E., Fiedler, M. & Royer, S.: Organisation – Theorie und Praxis aus ökonomischer Sicht, 9. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag 2025, Abschnitt 5.1, 5.3 & 5.4.

### **Anwendung - Intensive Fallstudienarbeit in Kleingruppen und im Plenum (25. November bis 09. Dezember 2026)**

#### ***Übung II (25. November 2026)***

#### ***Übung III (02. Dezember 2026)***

#### ***Übung IV (09. Dezember 2026)***

#### ***Veranstaltungsabschluss, Feedbackrunde***