

## BIM PF 06 - BWL 4: Organisation (Vorlesung & Übung)

### I. Ort und Zeit

Semester: Herbstsemester 2025-26

Credit Points: 5

Zeit: Mi., 08:15-10:30 Uhr

Raum: OSL 247

### II. Veranstaltungsinhalte und -ziele

Die Organisationsveranstaltung im Rahmen der Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre macht die Teilnehmer:innen mit Annahmen, Herangehensweisen und Schwerpunkten relevanter Organisationstheorien vertraut. In diesem Zusammenhang werden begriffliche Grundlagen gelegt, ausgewählte Organisationstheorien aufgezeigt und kritisch hinterfragt und Möglichkeiten der Organisationsgestaltung diskutiert. Betrachtet werden in diesem Zusammenhang sowohl Formen der Makroorganisation (z. B. Funktionsbereichs-, Prozess-, Projekt- oder Geschäftsbereichsorganisation) als auch Formen der Mikroorganisation (Organisation der Produktion im Sinne traditioneller und moderner Formen der Fertigungsorganisation).

Das Modul BWL Organisation besteht aus einer Vorlesung (2 SWS) und einer Übung (1 SWS). Eine nicht benotete Lösung und Präsentation einer Fallstudie innerhalb der Übung ist Voraussetzung zur Teilnahme an der Modul-Klausur.

### III. Teilnahmeveraussetzung: keine

### IV. Beginn der Veranstaltung: Mittwoch, 18. September 2025

### V. Basisliteratur:

Picot, A., Dietl, H. M., Franck, E., Fiedler, M. & Royer, S.: Organisation – Theorie und Praxis aus ökonomischer Sicht, 9. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag 2025.

Schreyögg, G. & Geiger, D.: Organisation – Grundlagen moderner Organisationsgestaltung, 6. Aufl., Wiesbaden: Springer Gabler 2016.

### VI. Kursverlauf:

#### Einführung in die Veranstaltung (17. September 2025)

(Interne) Organisation im Überblick

#### Deskriptives Fundament – begriffliche & konzeptionelle Grundlagen (24. September 2025):

Was ist Organisation?

Das Organisationsproblem und mögliche Lösungen

Literatur:

- Picot, A., Dietl, H. M., Franck, E., Fiedler, M. & Royer, S.: Organisation – Theorie und Praxis aus ökonomischer Sicht, 9. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag 2025, Kapitel 1.
- Schreyögg, G. & Geiger, D.: Organisation – Grundlagen moderner Organisationsgestaltung, 6. Aufl., Wiesbaden: Springer Gabler 2016, Kapitel 1.

## BIM PF 06 - BWL 4: Organisation (Vorlesung & Übung)

### Übung I (01. Oktober 2025)

Hinweise zur Themenbearbeitung & Zielsetzung der Übung

Gruppeneinteilung und Themenvergabe

### Theoretisches Fundament - Organisationstheorie (08., 15. & 29. Oktober 2025)

Max Webers Analyse der Bürokratie; Managementlehre und Taylorismus; Human-Relations-Bewegung und Organisationspsychologie; Verhaltenswissenschaftliche Entscheidungstheorie; Situativer Ansatz; Neue Institutionenökonomik

Literatur:

- Picot, A., Dietl, H. M., Franck, E., Fiedler, M. & Royer, S.: Organisation – Theorie und Praxis aus ökonomischer Sicht, 9. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag 2025, Abschnitt 2.3.
- Schreyögg, G. & Geiger, D.: Organisation – Grundlagen moderner Organisationsgestaltung, 6. Aufl., Wiesbaden: Springer Gabler 2016, Kapitel 7.

### Herbstferien (22. Oktober 2025)

### Pragmatische Implikationen - Unternehmensorganisation (05., 12. & 19. November 2025)

**Grundlagen: Organisatorische Differenzierung und Integration**

**Makroorganisation: Organisation einzelner Geschäftseinheiten & von Unternehmen mit mehreren Geschäftseinheiten (Funktionsbereichs-, Prozess- und Projektorganisation & Geschäftsbereichs- und Holdingorganisation)**

Gastvortrag von Nicolas Rampf (Stock Spirits Group): **Bericht aus der Praxis zur Unternehmensorganisation bei der Stock Spirit Group** (12. November 2025)

Gastvortrag von Sandra Mau (HGDF Familienholding GmbH & Co. KG): **Bericht aus der Praxis zum Thema Holding-Organisation** (19. November 2025)

**Mikroorganisation: Traditionelle und moderne Formen der Fertigungsorganisation**

Literatur:

- Picot, A., Dietl, H. M., Franck, E., Fiedler, M. & Royer, S.: Organisation – Theorie und Praxis aus ökonomischer Sicht, 9. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag 2025, Abschnitt 5.1, 5.3 & 5.4.

### Anwendung - Intensive Fallstudienarbeit in Kleingruppen und im Plenum (26. November bis 10. Dezember 2025)

### Übung II (26. November 2025)

### Übung III (03. Dezember 2025)

### Übung IV (10. Dezember 2025)

**Veranstaltungsabschluss, Feedbackrunde**